

## 8

Siła spokoju,  
siła trwania

**Waldemar Pawlak**, mimo braku charyzmy i nieprzychylności mediów, należy do najtrwalszych elementów polskiej sceny politycznej. I wciąż gra w I lidze.



Fot. Adam Czekowski/Forum, zdjęcie na okładce APC, Andrzej Kwarczuk/Reportier

**businessman.pl**  
MAGAZYN

12/2011

## WYDARZENIA

- 6 Samotność szpiega
- 6 Pocałunek śmierci
- 7 Cypr doda gazu
- 7 Rada sprofesjonalizowana (i droższa)
- 7 Perspektywy wiatru
- 7 Gwiazda wśród fundacji
- 7 Dług? Zależy, jak się liczy

## 18

Stabilność  
w ciężkich  
czasach

**Jacek Krawiec**, prezes PKN Orlen, o długim dystansie, gazie łupkowym, fundamentach, kryzysie i strategii.



## GOSPODARKA

## 8 Siła spokoju, siła trwania

## 14 Aksamitna rewolucja

W zarządzie Polkomtela Zygmunt Solorz-Żak przeprowadził zmiany kadrowe. Stosunkowo niewielkie. Czy na tym poprzestanie?

## 18 Stabilność w ciężkich czasach

## 22 Archeolog od łupków

Sylwetka Mikołaja Budzanowskiego, nowego ministra skarbu

## 24 Urzędnik doskonały

Portret Marcina Korolca, nowego ministra środowiska

## 26 Powrót do ekstraklasy

## 30 Francuska szarża

Przejęcie Telewizji n przez Cyfrę+ uspokoi rynek telewizyjnych platform cyfrowych w Polsce. Zostaną na nim dwaj silni gracze.

## 34 Chyba nie wyglądam na samobójcę?

## 38 Z ziemi włoskiej

Włoskie wzornictwo, stamtąd materiały, jakość i urok dyskretnej elegancji. Luksus. Deni Cler – polska marka ze słonecznej Italii.

## 42 Nasza herbata kochana

Nie bijemy globalnych rekordów w konsumpcji herbaty, ale w Europie należymy do czołówki.

## 46 Polityka prarodzina: to się opłaca

## 48 Nie samym bilansem bankier żyje

Bank to operacje finansowe, bilanse, przelewy, inwestycje... Ale czasem także kultura. I to ta z najwyższej półki.

## 50 Biznes dla romantycznych inżynierów

Bez takich firm, jak Geofizyka Kraków, wydobywanie ropy naftowej i gazu ziemnego byłoby niezwykle kosztowne. O ile w ogóle opłacalne.

## 54 Z Gniewem

Krzyżacki zamek dostał się we władanie mleczarzy. Czy nowi właściciele z Grupy Polmlek przywrócą mu dawny blask i chwałę?

**MAREK GOLISZEWSKI****3** Pytania, pytania, pytania!**PHILIPPE DE BROUWER****53** Szanowny Panie Draghi!**ANDRZEJ ARENDARSKI****84** Jest teoria – czas na praktykę**KARIERA****56** Mocne nazwiska

Recepta na sukces w wydaniu Jacka Lewandowskiego (Grupa Ipopema) wydaje się prosta jak przepis na rosół. Ale czy jest?

**60** Golfista wśród kurierów

Piotr Buczkowski, dyrektor generalny TNT Express (Worldwide) Polska

**61** Doradcy w czasach niepewności

Marek Nieniałowski, główny ekonomista Domu Kredytowego Notus

**Podniebny inwestor**

Bartłomiej Horodecki, prezes AerFinance

**NIERUCHOMOŚCI****62** Handel to za mało

Opieka nad dziećmi i program artystyczny to polskie, unikatowe w świecie inicjatywy centrów handlowych. Co ciekawe: ich liczba rośnie.

**NOWE TECHNOLOGIE****64** Tylko trzy i pół roku

Sojusz TP Teltech, Alcatel-Lucent i Grupy Hawe chce pomóc przy budowie Sieci Szerokopasmowej Polski Wschodniej.

**66** Tak to się robi w Łodzi**MAGAZYN BCC****68** Wśród najlepszych**71** Po pierwsze: odpowiedzialność**72** Biznes zaczyna się od przyjaźni**74** Zatrudnianie i zwalnianie**76** Młodzi przedsiębiorcy w Brukseli  
Jubileusz na Dolnym Śląsku**77** Łoże regionalne wzmocniły nas**78** Miesiąc w klubie**80** Regiony**82** Firmy**OFFICE WORLD****86** Nowości**88** Spotkajmy się w pracy

Wydajność pracy zespołowej można poprawić poprzez odpowiednie umebłowanie biura.

**90** Projektor na miarę**92** Nazwisko, telefon, e-mail...

Rośnie popularność specjalnych skanerów i oprogramowania do smartfonów pozwalających na skanowanie wizytówek.

**AUTO MOTO****94** Do trzech razy sztuka

Kia Sportage jest w Polsce jednym z niewielu modeli samochodów, na odbiór których... trzeba czekać. I to w dobie spadku sprzedaży aut!

**KLASA I STYL****98** Kwiatki do kożucha

Na narty do Iranu, na Cypr i do Lesotho? Pojeździć w niebanalnych okolicach można również bliżej: Ukraina, Litwa, Bułgaria...

**100** Słońce na rubieżach

Wielu Polaków zimą zamiast białego puchu wybiera rajskie plaże. Kiedyś trzeba się wygrzać – dlaczego nie styczeniu czy lutym?

**102** Fason i okazja

Idealy elegancji? Monica Bellucci w Cannes albo Maja Ostaszewska na gali festiwalu filmowego w Gdyni. Niedościgne? Nic podobnego.

**104** Kreacja dla Cate Blanchett

Ubrania Paprocki & Brzozowski można traktować jak wieloletnią inwestycję w dobry wygląd, a nie jak ekstrawagancki wydatek.

**106** Kto już jest, a kto dopiero puka do drzwi

O portfele i serca zamożnych Polaków walczy ponad 120 luksusowych marek. Do zdobycia jest 30 miliardów złotych.

**116** Wino z wiekiem

Mocne alkohole nie są dla nas zbyt zdrowe.

Za to wino może być eliksirem długowieczności.

**118** W sumie: o sumie**GALERIA BUSINESSMANA****114** Pejzaż emocjonalny

Stanisław Baj od zawsze czerpie z natury, szczególnie z pięknych, nostalgicznych, nadbużańskich krajobrazów.

**WYDARZENIA****120** Giełdowy porządek po europejsku

Trzy razy K: kobiety, kapitał intelektualny i kultura – te tematy zdominowały XI European Corporate Governance Conference.

**121** Tajemny świat sieci**KALEJDOSKOP****122** Kod logo: Gedeon Richter

Nasz felieton: Inwazja porywaczy ciała  
Listy od Sawki



**Marcin Piróg**, prezes LOT, o związkowcach, Dreamlinersach i wyprawianiu firmy na plus.

**34**

**Rafał Juszcak**, nigdy szef PKO BP, teraz pokieruje Getin Holdingiem.

**26**

**Cezary Mech**, były wiceminister finansów, ocenia exposé premiera Donalda Tuska.

**46**