

# spis treści

## WYDARZENIA

- Cena informatycznych zaniechań** Mimo zapewnień władz e-administracja jeszcze w powijkach ..... **14**
- Strefa euro – projekt niedokończony** Jaki jest bilans korzyści i kosztów uruchomienia strefy euro **16**
- Uwierzyć technokratom** Kryzys zaufania rozlał się po świecie – jakie będą skutki ..... **22**
- Za i przeciw** Czy głęboka deregulacja i obniżka podatków pomogłyby polskiej gospodarce? ..... **26**
- Człowiek miesiąca:** Mario Draghi, prezes Europejskiego Banku Centralnego ..... **28**
- 20 pytań do** Jo Leinena, przewodniczącego komisji ochrony środowiska Parlamentu Europejskiego ..... **30**

## FELIETONY

- Unia: równi i równiejszy** Witold M. Orłowski ..... **8**
- 2012, koniec świata?** Rafał Antczak ..... **10**
- Eksperti „Forbesa”** na www.forbes.pl ..... **12**

## TRENDY 2012

- 20 IDEI ZMIENIAJĄCYCH ŚWIAT**  
Co w czasach niepewności może nam dać nadzieję ..... **36**

## STRATEGIE

- Krauze znów drukuje** Znany biznesmen umie sprzedawać łupkowy miraż ..... **46**
- Smuta w TVN** Co koncern Vivendi wniesie do stacji bez lidera-wizjonera ..... **48**
- Rząd funduszy** Czy państwo powinno sięgać po fundusze inwestycyjne, by więcej zarabiać? ..... **52**
- Haracz za Lilpopa** Spółka przeszła do historii, a jednak da się na niej zarobić ..... **56**
- Wyścig po dług** Dlaczego spółki coraz częściej sięgają po obligacje ..... **58**



**CO JESZCZE W „FORBESIE”**  
Do tego numeru dołączamy dodatek specjalny **DIAMENTY FORBESA** oraz raport **KTO JEST KIM W POLSKIEJ ENERGETYCE**



48

## Bez Jana Wejcherta TVN ciągle słabnie

i nie zatrzyma tego inwestycja francuskiego Vivendi. Pozbawiona silnego lidera-wizjonera stacja raczej nie wytrzyma konkurencji z Polsatem i internetem

## 22 Duet Merkel i Sarkozy

boryka się z kryzysem, ale na razie wprowadza tylko nowe daniny. To raczej nie wystarczy, żeby gospodarka Europy wróciła na właściwe tory



## 30

### Jo Leinen,

polityk niemieckiej socjaldemokracji, eurodeputowany:  
– Prześrzegalbym Polskę przed zamianą uzależnienia od węgla na zależność od gazu łupkowego



<b>Banki idą w górę</b> Bitwa na depozyty rozpoczęta. Kto na tym wygra, kto przegra.....	62
<b>Pechowa alternatywa</b> Choć wartość spółek na NewConnect osiągnęła rekord, wątpliwości do ich jakości pozostały .....	66
<b>Restart japońskiej motoryzacji</b> Znekane przez katastrofy i silnego jena koncerny odzyskują pole ..	70
<b>Operacja Bangkok</b> Jak Tajlandia stała się liderem w branży turystyki medycznej .....	74
<b>Wypzedaż banków, a kupujących brak</b> Europejski sektor bankowy drży w posadach .....	78

## DOSSIER

### RANKING NAJWIĘKSZYCH FUZJI I PRZEJĘĆ 2011

<b>W kraju dojrzałych przejęć</b> .....	82
<b>Ucieczka do Poznania</b> Santander .....	84
<b>Wszyscy są wygrani</b> Zygmunt Solorz-Żak .....	86
<b>Największe przejęcia</b> miejsca 4–10 .....	88
<b>Spoglądając na ministra</b> .....	92

## FINANSE

<b>Nowe certyfikaty z turbodoładowaniem</b> Debiut certyfikatów Knock-out .....	94
<b>Złotopolscy</b> Moda na inwestowanie w złote sztabki pozwoli zarobić nowym graczom .....	96
<b>Struktura kryzysu</b> Czy w 2012 r. inwestycje w produkty strukturyzowane będą opłacalne .....	98
<b>Antybelki last minute</b> To już ostatnia okazja ominięcia podatku. Co potem? .....	102
<b>Bez OFE rynek pierwotny wygląda słabo</b> Ranking biur maklerskich .....	104
<b>Portfele</b> .....	108

## STYL ŻYCIA

<b>Pomyślne wiatry na regaty</b> 10 największych wyścigów żaglowców na świecie .....	110
<b>Wzornictwo na kryzys</b> Sztokholmskie targi Furniture & Light Fair .....	114
<b>Kalendarium</b> .....	116
<b>Trendy:</b> ewolucje, obserwatorium .....	125
<b>Wino</b> Rok pinota .....	128

## RUBRYKI STAŁE

<b>Edytoriale</b> .....	2
<b>Imprezy, patronaty</b> .....	130
<b>Co się stało z Anną Podnieśnią</b> .....	134
<b>Myśli</b> .....	136



**W rankingu największych przejęć 2011 r.** znalazły się imponujące transakcje, które świadczą o dojrzałości gospodarki. Aktywni byli wszyscy: od polskich firm przez fundusze po inwestorów indywidualnych

## 56 Lilpop

to tylko jedna z przedwojennych reaktywowanych spółek, na których nadal można zarobić



## 102 Antybelki

odchodzą, ale banki nadal kuszą klientów ofertami last minute. Liczą, że zwabieni wysokimi odsetkami już tam zostaną



## 110 Największe regaty świata

przyciągają wielkie tłumy i ogromne pieniądze, bo czy jest coś piękniejszego niż jacht pod żaglami?



TOP